

מדינת ישראל
משרד האוצר - אגף החשב הכללי
יחידת הביקורת

ב' בחשון התשע"ב
30 באוקטובר 2011
בק. 2011-1809

לכבוד,
כל המציעים

הנדון: תשובות לשאלות הבהרה למכרז פומבי 6/2011 ביקורת פנים בחשבונות משרדי הממשלה

1. בהמשך למסמכי המכרז מיום 3 באוקטובר 2011 ובמענה לשאלות הבהרה של המציעים שנתקבלו עד ליום 27 באוקטובר 2011, מצ"ב תשובות לשאלות הבהרה ו/או הבקשות וכן תיקונים והבהרות למסמכי המכרז.
2. יובהר כי אין נוסח השאלות המפורט להלן זהה בהכרח לנוסח בו השתמשו המציעים וכי לא בהכרח נענתה כל שאלה.
3. כל ההבהרות, השינויים והתיקונים האמורים במכתב הבהרה זה ייחשבו כחלק ממסמכי המכרז.
4. אלא אם נאמר אחרת, לכל המונחים והמושגים האמורים במכתב הבהרה זה תהיה הפרשנות כאמור במסמכי המכרז.
5. אין להסתמך על כל פירוש שניתן בעל פה או בכתב או בכל דרך אחרת על ידי מי מטעם המזמינה, כל כשניתן, בכל פורום או צורה שהיא. השינויים היחידים מהאמור במסמכי המכרז וכן כל הפירושים וההבהרות להם הינם כמפורט במכתב הבהרה זה בלבד ובמכתבי הבהרות נוספים שיישלחו, ככל שיישלחו.
6. האמור במכתב הבהרה זה אינו משנה או גורע מהאמור במסמכי המכרז אלא אם נאמר במפורש אחרת.

בכבוד רב,

ברף אבי
סגן בכיר לחשבת הכללית(יחידת הביקורת)

העתק:

רח' יפו 224 ירושלים 91361 ת.ד 36195 טל': 02-5016125 פקס: 02-5016140

חשכ"ל ברשת: ag.mof.gov.il

gov

אוצר ברשת: www.mof.gov.il

שער הממשלה: www.gov.il

שאלות הבהרה למכרז

מס' שאלה	סעיף	ש/ת	שאלות ותשובות	הערות/ נספחים
1		ש	האם ניתן לקבל את טפסי המכרז כקובץ וורד?	
		ת	אין מניעה לפנות בצורה מסודרת לגבי יעל פריש לשם קבלת טפסי המכרז כקובץ וורד. אין באמור כדי לגרוע או לשנות מכל הוראה או תאריך שנקבו ונקבעו במכרז.	
2	2.3	ש	נבקש לציין כי קיימת חשיבות רבה ביישום מתודולוגיה אחידה בביצוע הביקורת וסקרי הסיכונים בכלל החשבויות במשרדי הממשלה ובמטה החשכ"ל. על כן, אנו מבקשים לדעת האם בכוונת המזמין למנות את אחד המשרדים הזוכים כמשרד מוביל לביצוע העבודה בהיבטים מתודולוגיים. במידה והמזמין ימצא לנכון לקבוע את אחד הזוכים כמי שיוביל את יישום העבודה בהיבט המתודולוגי, נבקש לקבל פרטים בהקשר למתכונת וגישת העבודה שתיוקט.	
		ת	לעת עתה, לא מתוכנן להיבחר משרד מוביל לנושאים האמורים בשאלה או לכל נושא אחר. חלוקת העבודה בין המשרדים תעשה בהתאם לשיקול דעתו הבלעדי והמוחלט של המזמין, ובהתאם לנסיבות המשתנות מעת לעת, ולא מן הנמנע כי המתכונת המתוכננת כיום תשתנה בהתאם לצרכים בעתיד. באשר לסקרי סיכונים הרי שסקרי סיכונים אינם מתבצעים ביחידת הביקורת אלא ביחידה שונה בחשכ"ל. יחידת הביקורת מתבססת על סקרי הסיכונים שעורכת היחידה הנ"ל ומבצעת רק סקרי סיכונים לביקורת.	
3	3	ש	נבקש לקבל מידע מפורט בהקשר לאופן חלוקת שעות העבודה בין המשרדים והתאמת שעות העבודה לנושאי הביקורת והמטלות הכלולות בתכולת העבודה לדעת המזמין.	
		ת	התאמת שעות העבודה תיערך על פי תכנון עבודת הביקורת שיגיש הזוכה למזמין כמפורט בסעיפים 3.4 ו 3.5 למכרז ובהתאם לאישור המזמין. לגבי חלוקת שעות העבודה בין המשרדים, ראו תשובתנו לשאלה מס' 3 לעיל.	
4	3.1	ש	נבקש לציין כי משרדינו מכהן כמבקר חיצוני וכן כמבקר פנים במספר משרדי ממשלה. מתן שירותים כאמור מאפשר למשרדינו לרכוש תובנות בהקשר לאתגרים והזדמנויות במשרדי הממשלה ככל שהם נוגעים לניהול מערך הדיווח הכספי וסביבת הבקרה בתהליכים הפיננסיים השונים. אולם בשל מגבלת אי תלות לא נוכל לבצע ביקורת פנים בו אנחנו מבקרים חיצוניים. האם בכוונת המזמין להתאים את חלוקת העבודה בין המשרדים הזוכים בהתאם למגבלת אי תלות?	
			שאלת ניגוד העניינים תיבדק לגופו של עניין בעת קבלת עבודה אצל הקבלן מהמזמין. אין באמור כדי לגרוע ממחויבויות הקבלן למנוע ניגוד עניינים בכל מצב בו הוא עלול להימצא במצב כזה במהלך מתן השירותים (ר' נספח ה' למכרז).	

רח' יפו 224 ירושלים 91361 ת.ד 36195 טל': 02-5016125 פקס: 02-5016140

חשכ"ל ברשת: ag.mof.gov.il



אוצר ברשת: www.mof.gov.il

שער הממשלה: www.gov.il

5	3.3	ש	<p>1. האם נדרש להוציא את הסיווג הבטחוני לפני הגשת המכרז? כיצד ניתן לקבל סיווג בטחוני?</p> <p>2. משרדינו העניק שנים רבות שירותים לגורמים בטחוניים במערכת הבטחון ולצורך כך ייסד המשרד תשתית רלוונטית לביצוע עבודות כאמור. לאור האמור לעיל נבקש כי סעיף 3.3 במכרז המגדיר את מתכונת הביצוע, יעודכן ויצוין כי לאחר החלטת המזמין על הקבלנים הזוכים יבחן המזמין את התאמת הקבלן למתן שירותי ביקורת למשרדים בטחוניים ובהתאם יפנה דרישה להשלמת הליך הסיווג הבטחוני אצל הקבלן. עדכון הסעיף כאמור יאפשר גמישות בהתאמת צוות העבודה לצרכי הביקורת השונים. רמת הסיווג לצורך ביצוע העבודה דורשת פניה של המזמין לגורמי הבטחון וכספק מוכר של משרד הבטחון נוכל לבצע את הבדיקות בשנית. רוב חברי הצוות המוצעים לקחו חלק בפרויקטים מסווגים בעבר, לכן נבקש לבטל את המגבלה בסעיף הנ"ל בקשר לרמת הסיווג.</p>
		ת	<p>על מנת לבצע ביקורת במשרדים מסווגים נדרש סיווג בטחוני בעת הגשת הצעות למכרז. כאמור במכרז, רק משרד אחד מתוך השלושה שיבחרו נדרש להיות בעל סיווג בטחוני.</p> <p>לגבי משרד שהינו בעל סיווג בטחוני שאינה מספקת - הרי שמשרד כזה לא יכול לבצע ביקורת במשרדים מסווגים.</p>
6	3.9	ש	<p>מהות ההתחייבות הנדרשת מהמזיע אינה ברורה. נא להבהיר אילו מטלות נוספות עשוי המזמין לדרוש מהמזיע.</p>
		ת	<p>מטלות שקשורות בעריכת ביקורת ובהתאם לצרכי המזמין שעשויים להשתנות מעת לעת.</p>
7	5	ש	<p>הצעת מחיר- מבקש לשנות את תנאי התשלום לזוכה כך שיוצמדו לתעריפי חשכ"ל המתאימים לרואי חשבון.</p>
		ת	<p>תנאי התשלום הינם לפי תעריפי חשכ"ל עבור נותני שירותים חיצוניים (נספח למכרז). המכרז פתוח להתמודדות של מבקרי פנים בנוסף על רואי חשבון.</p>
8	5.3	ש	<p>האם אחוז ההנחה המינימלי של 10% הינו אחוז ההפחתה המתבקש על פי הגדרת התקשרות מתמשכת או שמא בנוסף לה? לדוגמא, האם משרד המזיע 20% הנחה- האם מתפצלים 10% בגין התקשרות מתמשכת ו 10% הנחה מוצעת או שירדו אוטומטית עוד 10% בנוסף להנחה המוצעת?</p>
		ת	<p>בהתאם לאמור בסעיף 5.3 למכרז, אחוז ההנחה שיתן המזיע יכלול בתוכו את ההפחתה שחלה על התקשרות מתמשכת (10%) ולכן לא יפחת מ 10% הנחה. לדוגמא, משרד שהציע 15% הנחה, מהתעריף הרלוונטי ירד 15% הנחה (שמורכב מ-10% הנחה בעד התקשרות מתמשכת שמהווה את ההנחה המינימאלית, ו-5% הנחה נוספים) ולא 25% הנחה.</p>
9		ש	<p>מה המחיר שעליו לתת את ההנחה? האם תעריף יועצים לפי רמת עובד או שיחול התעריף המשוקלל לפי סעיף 4.5 להוראת התכ"ם?</p>
		ת	<p>אחוז ההנחה הינו אחיד עבור כלל העובדים. ההנחה תינתן מהתשלום בהתאם לרמתו של נותן השירותים בפועל לפי הוראת תכ"ם 13.9.2 שמצורפת כנספח למכרז (כל חודש יגיש הזוכה חשבון למזמין ובו פירוט של השעות לכל</p>

רח' יפו 224 ירושלים 91361 ת.ד 36195 טל': 02-5016125 פקס: 02-5016140

חשכ"ל ברשת: ag.mof.gov.il



אוצר ברשת: www.mof.gov.il

שער הממשלה: www.gov.il

	עובד. התשלום יחושב על פי רמתו של העובד).			
10	5.5	ש	תשלום בגין מתן השירותים לרבות תשלומים בגין הוצאות דואר, צילומים, הדפסות, פקס, נסיעה, זמן נסיעה, אש"ל הינם חלק בלתי נפרד ממתן השירותים. נבקש כי עלויות אילו יכללו בנפרד, בנוסף למסגרת הטרחה המשולמת בגין ביצוע העבודה.	
		ת	במכרז זה ובהתאם להוראת תכ"ם 13.9.2, לא יקבל הזוכה תשלום נפרד עבור השירותים הנ"ל. התעריף שניתן עבור שעת עבודה כולל בתוכו את כל המרכיבים הנוספים.	
11	6.4.1	ש	דרישות סף ראש הצוות- 3 חלופות לראש צוות שאינן מתיישבות בקנה אחד זו עם זו. לכאורה כל חלופה מקטינה את דרישות הסף. נבקש לחדד את תנאי הסף.	
		ת	הדרישות מראש הצוות נקבעו בהתאם לתנאים לגבי יועץ מסוג 1 או יועץ מסוג 2 לפי התנאים המנויים בהודעה "תעריפי התקשרות עם נותני שירותים חיצוניים" המצורפת כנספח למכרז. התשלום בפועל יינתן על פי רמתו של העובד.	
12	6.4.2	ש	1. מבוקש לבחון שוב את תנאי הסף ולשנותם כך שהעובדים יהיו בעלי נסיון התחום הביקורת פנים של 1 שנה לפחות. 2. האם ניתן להוסיף עובדים מעבר ל-3 המוצעים שיעמדו לרשות הצוות ובעלי התמחות בתוכנת ה SAP? עובדים אלו לא עומדים בדרישות של אנשי הצוות. 3. אם יוצעו יותר מ 3 אנשי צוות כנדרש, כיצד ייקבע ציון האיכות? האם הניקוד יחולק בין כל אנשי הצוות או שהדירוג יבוצע רק לגבי שלושת העובדים שמוגדרים כ"צוות ביקורת" בסעיף 6.4 במסמכי המכרז?	
		ת	1. כאמור במכרז, אין שינוי בתנאי הסף כך שנדרש ניסיון של 5 שנים לפחות לכל עובד מאנשי הצוות. 2. בהתאם לאמור בסעיף 6.4 למכרז "צוות הביקורת מטעם המציע יכול לכל הפחות את העובדים הבאים", על כן יכול הזוכה להיעזר באנשי צוות נוספים לביצוע הביקורת אך בעבודה השוטפת מול המזמין (ועדות, חתימה על הדו"ח..) יעבדו רק עובדים שהוצעו במכרז או קיבלו את אישור המזמין. ציון האיכות ייקבע לפי 3 אנשי צוות בלבד. 3. ראה סעיף קודם.	
13	7.6	ש	מבקשים כי הסעיף ימחק.	
		ת	ר' תשובתנו לשאלה מס' 10.	
14	7.7	ש	כיצד ניתן לרכוש את הידע במרכב"ה? כמה שעות לימוד יש להקדיש לכך? האם יש לכם הדרכה?	
		ת	לא ניתן לרכוש ידע במרכב"ה לפני הזכייה, וככלל נדרש ניסיון במערכות SAP בלבד לצורך מתן ציון איכות. למציע בעל ידע במערכות SAP מוערך כי תינתן הדרכה מתאימה על ידי המזמין, בהיקף של כיום.	

רח' יפו 224 ירושלים 91361 ת.ד 36195 טל': 02-5016125 פקס: 02-5016140

חשכ"ל ברשת: ag.mof.gov.il



אוצר ברשת: www.mof.gov.il

שער הממשלה: www.gov.il

15	7.8	ש	נבקש כי הפסקה תעודכן כמפורט להלן: " ימסור הזוכה העתק של תיק ניירות העבודה לידי המזמין או מי מטעמו, למעט חומרים שהינם פיתוח עצמי של נותן השירותים וכן למעט חומר/ ניירות עבודה הנדרשים לגיבוי העבודה שבוצעה עפ"י הכללים המקובלים לשמירת ניירות עבודה בפירמת הקבלן".
		ת	הסעיף לא יעודכן.
16	9.2	ש	1. האם נסיון במתן שירותי ביקורת פנים בחברות ציבוריות נסחרות בארץ ובחו"ל יובא בחשבון בעת קביעת הניקוד עבור אנשי הצוות? 2. האם כל מערכת SAP או ERP תחשב כניסיון או רק מערכת SAP מסוג מרכב"ה? 3. המלצות- הפניה לא נכונה לסעיף של אנשי הקשר.
		ת	1. כאמור במכרז, לא נדרש ניסיון ועל כן לא ינתן ניקוד בעבור ביצוע ביקורת בחברות ציבוריות. 2. כל ניסיון בעבודה עם מערכת SAP ייחשב כניסיון. 3. הכוונה לסעיף 16.5.2.4 למכרז.
17	11	ש	1. האם ניסיון משרד בביצוע סקרי סיכונים כשלב מקדים לפעולות הביקורת ייחשב כניסיון בהתאם לסעיף 9.2 או שמא נושא סקרי הסיכונים ייבחן רק בהיבט המתודולוגי ורק במהלך הראיון? 2. מה קורה במצבים בהם לא ניתן להציג עבודות קודמות של המשרד בתחום מחמת סודיות פרטי לקוח?
		ת	1. ניסיון מציע בביצוע סקרי סיכונים ייבחן רק במהלך הראיון. 2. עבודות שלא ניתן להציגן, לא יינתן עבורם ניקוד.
18	12	ש	נבקש לבחון מחדש את המשקל הגבוה שנקבע להצעת המחיר וכי תבוצע הפחתה של שיעור הניקוד המובא בחשבון בגין פרמטר זה.
		ת	המשקל שנקבע להצעת המחיר נשאר בעינו.
19	14.1	ש	1. דרישות הסעיף מעוררות בעיה על פניהן. בעת הגשת המכרז אין המציע יכול לדעת מראש איזו עבודת ביקורת הוא יידרש לבצע. מכאן שאין המציע יכול להתחייב מראש שלא ייקלע למצב של ניגוד עניינים. אשר על כן יש לקבוע כי חובתו של המציע, אם וככל שייקלע למצב של ניגוד עניינים, יהיה להודיע למזמין על חשש כזה, כך שהמזמין יימנע מהעברת עבודה זו למציע הזוכה. 2. מבקשים לעדכן את הסעיף: "...כי נכון למועד התקשרות בהסכם זה, למיטב ידיעתו לא מתקיים כל ניגוד עניינים מכל מין וסוג שהוא. כמו כן יצהיר ויתחייב הזוכה שלא יהיה לו, במהלך תקופת ההתקשרות בין הצדדים, ובמהלך שלושה חודשים מתום תקופת ההתקשרות, ניגוד עניינים מכל סוג ומין שהוא".
		ת	ר' תשובה לשאלה 4 לעיל.
20	15.4	ש	מבוקש שלא להקדים את המועד להגשת ההצעות. הדבר עלול לגרום לכך שגופים שונים, אשר תכננו את הגשת ההצעות על פי המועד המקורי לא יוכלו

רח' יפו 224 ירושלים 91361 ת.ד 36195 טל': 02-5016125 פקס: 02-5016140

חשכ"ל ברשת: ag.mof.gov.il



אוצר ברשת: www.mof.gov.il

שער הממשלה: www.gov.il

	לעמוד בו וכך תיגרע מהמציע האפשרות למצות את המכרז כך שההצעה הטובה ביותר תוגש לו.			
	המזמין מבקש להבהיר כי מועד הגשת ההצעות במכרז לא יוקדם. אין באמור כדי לגרוע מכל פעולה אחרת שבידי המזמין לנקוט בהתאם לסעיף 15.4.	ת		
	מבוקש להבהיר את מהות הסעיף.	ש	15.8	21
	הסעיף מפורט ומבהיר את אחריות המציע למתן השירותים.	ת		
	כשותפות שהינה גם עוסק מורשה כיצד עלינו להתייחס לסעיפי האישורים הנדרשים? האם להמציא אישור עדכני מרשם השותפויות על כך שהשותפות פעילה וכן אישור הנוגע לפרוטוקול מורשי החתימה של השותפות? נבקש לאפשר למציע לספק אישור תעודת עוסק מורשה תקפה לתאריך שלא יאוחר מחודש אוקטובר / נובמבר 2011.	ש	16.7	22
	על המציע להגיש אישור על רישום במרשם המתנהל עפ"י כל דין. על המציעים להגיש אישורים בתוקף למועד הגשת ההצעות.	ת		

שאלות הבהרה להסכם

מס	סעיף	שאלות ותשובות
1	3.4	ש האם ניתן לקבוע כי במקרה והקבלן לא הועסק ע"י המזמין מהלך השנה הראשונה בהיקף שעות המגיע כדי 50% מהערכת השעות המקורית, יוכל הקבלן לבקש להשתחרר מההסכם מבלי שהדבר ייחשב כהפרת הסכם? לא נוכל לקבל בקשה זו.
2	4.14	ש נבקש כי תתווסף הפסקה הבאה: "המזמין מתחייב: א. להעמיד לרשות הקבלן כל משאב ומידע הנדרשים לצורך ביצוע העבודה המתוארת לעיל. ב. להקצות לקבלן רפרנט ברמת ההנהלה הבכירה אשר ישמש בתור מנהל הפרויקט ויהיה איש הקשר על מנת לסייע לספק בביצוע העבודה לרבות בתיאום ישיבות עבודה, איסוף מידע וכן יהיה אחראי לפקה, ביחד עם הקבלן, על התקדמות הפרויקט וטיפול בנושאים שונים שיתעוררו. ג. לדאוג לכך שעובדי המזמין יהיו זמינים לקיום ישיבות עבודה, בתדירות ובהיקף כפי שיידרשו ע"י הקבלן לצורך התקדמות רצופה בביצועה. ד. לתת הערות על הטיטוטות שיעברו אליה ע"י המזמין, תוך זמן סביר."
		ת לא ניתן לשנות את הסעיף.
3	4.16	ש נא להבהיר כי כל פעילות של הקבלן שתיעשה לאחר סיום ההתקשרות עם המזמין תעשה בהתאם להסכמה מוקדמת בין המזמין והקבלן בכל הקשור לתמורה שיהא זכאי לה הקבלן בגין עבודה נוספת זו.
		ת תשלום בעד שירותים שיתבקשו לאחר סיום ההתקשרות, ככל שיתבקשו, יעשה

רח' יפו 224 ירושלים 91361 ת.ד 36195 טל': 02-5016125 פקס: 02-5016140

חשכ"ל ברשת: ag.mof.gov.il



אוצר ברשת: www.mof.gov.il

שער הממשלה: www.gov.il

	בהתאם להסכמה מוקדמת בין הצדדים.			
4	4.19	ש	יש לסייג את הסעיף באופן שהקבלן יהיה רשאי שלא לחשוף בפני גורם אחר כלשהו את שיטות העבודה הייחודיות של הקבלן או את המתודולוגיות שלו.	
		ת	לא ניתן לשנות את הסעיף.	
5	6.2	ש	לא ניתן לדעת מראש שלא ייקלע למצב של ניגוד עניינים כיוון שלא יודעים את העבודות מראש. יש לשנות את הסעיף כך שמציע מתחייב להודיע למזמין אם קיים חשש של ניגוד עניינים.	
		ת	ר' תשובתנו לשאלה מס' 4.	
6	9	ש	אנו מבקשים להודיע לקבלן על קבלת תביעה או דרישה שכזו ולאפשר לקבלן להתגונן. תנאי מוקדם לזכות השיפוי היא שהמזמין לא יגיע להסדר עם צד שלישי בקשר עם כל תביעה/ דרישה בגינם הוא עתיד לדרוש שיפוי, ללא הסכמתו של הקבלן בכתב ומראש.	
		ת	לא ניתן לשנות את הסעיף.	
7	9	ש	נבקש כי יתווסף המשפט: "סכום שיפוי או אחריות שתיווצר לקבלן בהסכם זה יהיו מוגבלים, בכל מקרה, בסכום שלא יעלה פעם אחת מערך התמורה עבור 12 חודשים האחרונים בגין השירותים שניתנו בהסכם זה".	
		ת	לא ניתן לשנות את הסעיף.	
8	10.2	ש	נא לסייג את הסעיף כך שהקיזוז ייעשה, אך ורק מתוך כספים המגיעים לקבלן מהמזמין עפ"י הסכם זה.	
		ת	בהתאם לסעיף המזמין והקבלן הם המזמין והקבלן שנקבעו לצורך הסכם זה, וכן השירותים שבגינם עשויה להיות מופעלת זכות הקיזוז הם השירותים שנקבעו אך ורק בהסכם זה.	
9	10.3	ש	אין להפקיד בידי המזמין את הזכות הבלעדית לקבוע את גובה הקיזוז. יש לקבוע כי זכות הקיזוז תופעל רק לאחר קבלת פסק דין שאין אחריו זכות ערעור.	
		ת	לא ניתן לשנות את הסעיף.	
10	11.2	ש	הזכות המוקנית למזמין עפ"י סעיף זה אינה מידתית. אין מקום לקבוע כי המזמין יהא רשאי לסיים את ההסכם בכל מקום בו תתבצע הפרה קלה של ההסכם ע"י הקבלן. יש לקבוע כי זכות המזמין לבטל את ההסכם תתקיים רק במקרה של הפרה יסודית אשר לא תוקנה בידי הקבלן במועד הסביר שהוקצב לו לתקן את ההפרה.	
		ת	לא ניתן לשנות את הסעיף.	
11	11.6	ש	הפחתת הסכום תעשה רק בכפוף להוכחת גובה הנזק באמצעות ערכאה משפטית.	
		ת	לא ניתן לשנות את הסעיף.	
12	11.7	ש	נא לקבוע כי הפסקת ההסכם תעשה רק לאחר שהקבלן לא תיקן את ההפרה עפ"י דרישת המזמין.	
		ת	לא ניתן לשנות את הסעיף.	
13	11.9	ש	היכולת לקנוס את הקבלן בגין אי עמידה באיכות השירותים ורמתם הינה גורפת במיוחד ומאפשרת למזמין להפעיל קנס זה ככל העולה על רוחו, מבלי	

רח' יפו 224 ירושלים 91361 ת.ד 36195 טל': 02-5016125 פקס: 02-5016140

חשכ"ל ברשת: ag.mof.gov.il



אוצר ברשת: www.mof.gov.il

שער הממשלה: www.gov.il

	שהקבלן יוכל להתגונן כנגד מצב זה. לנוכח האמור לעיל מבוקש למחוק את הסעיף או לסייג אותו אך ורק למצב של אי עמידה בל"ז.			
	לא ניתן לשנות את הסעיף.	ת		
	נבקש כי יתווסף המשפט: "סכום שיפוי או אחריות שתיווצר לקבלן בהסכם זה יהיו מוגבלים, בכל מקרה, בסכום שלא יעלה פעם אחת מערך התמורה עבור 12 חודשים האחרונים בגין השירותים שניתנו בהסכם זה".	ש	12	14
	לא ניתן לשנות את הסעיף.	ת		
	נבקש כי יתווסף הפסקה הבאה המגבילה את הפצת תוצרי העבודה של הקבלן לצד ג' כמפורט להלן: "לא תהיה לקבלן כל אחריות כלפי מקבל התוצרים שאינו המזמין להפיץ ו/או לשתף אדם אחר בתוכנם של התוצרים ללא אישור מפורש בכתב מהמזמין ומהקבלן".	ש	12	15
	לא ניתן לשנות את הסעיף.	ת		
	נא להוסיף בסוף הסעיף את הפסקה "אלא אם הנזק נגרם בשל מעשה ו/או מחדל של המזמין ו/או מי מטעמו".	ש	12.3	16
	לא ניתן לשנות את הסעיף.	ת		
	נא להוסיף בסוף הסעיף את הפסקה "אלא אם הנזק נגרם בשל מעשה ו/או מחדל של המזמין ו/או מי מטעמו".	ש	12.4	17
	לא ניתן לשנות את הסעיף.	ת		
	הסעיף גורף ועלול לגרום לכך שהקבלן לא יהא זכאי לכל תמורה שהיא גם אם ביצע חלק גדול של העבודה בצורה טובה וראויה. על כן מבוקש לסייג את הסעיף ולקבוע כי המזמין יהא רשאי לעכב תחת ידו אותו חלק של התמורה לגביו קיימים חילוקי דעות עם הקבלן, לקבוע מנגנון לפתרון מחלוקות כאלו ובינתיים להעביר לקבלן כל סכום שאיננו שנוי במחלוקת.	ש	17.7	18
	לא ניתן לשנות את הסעיף.	ת		

רח' יפו 224 ירושלים 91361 ת.ד 36195 טל': 02-5016125 פקס: 02-5016140

חשכ"ל ברשת: ag.mof.gov.il



אוצר ברשת: www.mof.gov.il

שער הממשלה: www.gov.il